

**COMPTE-RENDU
DE LA REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
DU 25 JUIN 1993**

Présents : Rony BRAUMAN, Antoine CROUAN, Philippe DABADIE, Catherine DAMESIN, Annie FOURRIER, Alain GUILLOUX, Frédéric LAFFONT, Francis LANGLET, Jean-Luc NAHEL, Jean-Christophe RUFIN, Valérie SCHWOEBEL, Serge STEFANAGGI.

Points abordés

| | |
|----------------------------------------------------------|--------------|
| - Points missions : | |
| . Ex-Yougoslavie | page 1 |
| . Cambodge..... | page 2 |
| . Somalie..... | page 3 |
| - Point Sida | page 3 |
| - Populations en danger | page 3 |
| - Mission France | page 4 |
| - Bilan Assemblée Générale 1993 - projet A.G. 1994 | page 4 |
| - Les locaux d'en face | page 4 |
| - Question divers, points d'information | pages 4 et 5 |
| - Fondation MSF | |
| - CA Epicentre | |
| - Réunion du Rocheton | |
| - Réunion du CI | |
| - A G MSF Grèce | |
| Huis clos : cooptations | page 6 |

POINTS MISSIONS

Ex-Yougoslavie - Marc Gastellu

Au cours de la dernière Assemblée Générale, des discussions sont intervenues sur la question de la nécessité d'intervenir ou non en ex-Yougoslavie. Marc Gastellu s'est donc rendu dans cette région pour constater les actions des sections belges et hollandaises, appréhender les difficultés rencontrées et en dégager des éléments de réflexion.

MSF Belgique est présente au Kosovo (2 personnes), à Belgrade (4 personnes), et à Srebrenica (5 personnes).

MSF Hollande travaille à Belgrade (8 personnes), à Split (2 personnes), à Sarajevo (2 personnes), à Kiseljac (2 personnes) et à Tuzla (1 personne).

A Belgrade : MSF Belgique a un programme important d'approvisionnement en médicament de centres de réfugiés et de dispensaires à l'intérieur de la Serbie.

A Belgrade : MSF Belgique a un programme important d'approvisionnement en médicament de centres de réfugiés et de dispensaires à l'intérieur de la Serbie.

Dans les enclaves de Gorazde et de Srebrenica, où la ville connaît d'énormes problèmes d'hygiène, une distribution d'eau potable a été mis en place, en même temps qu'un programme chirurgical développé. Outre l'appui médical, ces actions présentent un grand intérêt en terme de présence et de solidarité.

Pour pallier les difficultés de recrutement de personnel rencontrées dans ces missions, MSF France va collaborer avec les belges

A Sarajevo, la présence de MSF est également importante tant au point de vue médical que sur le plan de la solidarité. La ville ne connaît pas de problèmes nutritionnel, bien que la distribution dépende des ponts aériens de l'ONU, mais un manque d'eau potable se fait ressentir, qui risque de s'accroître pendant l'été.

Marc Gastellu a ressenti la difficulté des équipes à se démarquer de la FORPROMU, seuls interlocuteurs. Ce manque de recul les prive selon lui d'une analyse sur les positions locales. Le port permanent du gilet pare-balles lui est également apparu comme une escalade dans les moyens de protection auxquels MSF doit se soumettre.

A Kiseljac, dans une région essentiellement croate traversée par les conflits qui opposent cette population aux musulmans, un programme d'observation et distribution de médicaments a été mis en place.

A Karlovac où les camps sont de véritables centres de tri, les réfugiés musulmans souffrent d'une véritable discrimination. Notre action essentielle est d'apporter un soutien psychologique aux populations.

La présence de MSF à Karlovac permet d'avoir un regard sur l'évolution de la situation.

MSF France est ici souvent mal perçue, la confusion avec MDM et sa campagne d'affichage est courante. A cela s'ajoute une complexité opérationnelle énorme et un danger réel découlant des témoignages rendus publics. Tous ces arguments poussent Marc Gastellu à penser que MSF France ne doit pas se rendre dans cette région. Son intervention sur le terrain doit se borner à fournir un appui aux autres sections dans les enclaves de Gorazde et de Srebrenica.

Une dénonciation de quelques parties en présence que ce soit pouvant mettre en danger les équipes sur le terrain, toute prise de position publique se doit d'être un message commun aux trois sections.

Cambodge - Philippe Dabadie

72 ONG médicales travaillent dans ce pays. La présence de MSF est également importante (MSF Belgique, Hollande et France : 63 personnes présentes dans les zones urbaines).

Les actions menées portent essentiellement sur une assistance technique importante, posant le problème de leur pérennité dans le cas d'un retrait de nos missions.

La question posée par le terrain porte sur le développement de notre présence au Cambodge, et le besoin de réaliser des investigations dans les zones rurales, délaissées par les ONG, la position de principe de ne pas se rendre dans les zones contrôlées par les Khmers Rouges pouvant être remise en question dans l'éventualité de leur participation au gouvernement en place.

Les déplacements posent des problèmes d'insécurité : les routes, truffées de mines, sont peu sûres. Cet état de fait nous contraint à utiliser les moyens aériens de l'ONU, créant un amalgame dans l'esprit des populations des provinces sécessionnistes.

Au retour d'Olivier Rouleau, actuellement sur le terrain, une réflexion devra être engagée sur la possibilité de se déployer dans les districts où il semble que les besoins médicaux soient plus importants.

Ce point sera discuté lors du prochain C.A.

Somalie - Dominique Martin

Le 5 juin, une série d'émeutes déclenchées par Aïdid dans le but de protéger la radio de Mogadiscio a réprimée par les Pakistanais de l'ONU, faisant 57 morts.

le 15, une nouvelle manifestation somalienne, toujours réprimée par les Pakistanais a fait 14 victimes.

le 16, l'ONU accuse Aïdid de crime contre l'humanité : sa tête est mise à prix et placardée sur les murs de Mogadiscio.

Dans la nuit du 17, l'ONU déclenche une intervention déclenchée visant à détruite le Q.G. d'Aïdid. La maison de l'AICF, où se trouvaient également des intervenants MSF a été bombardée, alors qu'elle était parfaitement identifiable. Auparavant, la voiture du journaliste Stephen Smith se dirigeant vers la maison avait été touchée par des missiles. Bilan de l'opération : 1 somalien tué et 9 blessés.

Le même jour, l'hôpital de la ville a été pris pour cible.

Les équipes MSF avaient évacué Mogadiscio, une seule personne restant sur place en permanence afin d'évaluer l'évolution de la situation pour pouvoir l'anticiper. Le 15, une équipe chirurgicale a été mise en place.

Face à ces intervention des Nation Unies, des questions se posent : Pour quelles raisons Aïdid, allié des USA en décembre est-il devenu en juin leur ennemi n° 1? Sur quelle base légale Les Nations Unies s'appuient-elles pour juger Aïdid et intervenir militairement sur un centre ville et un hôpital au risque de tuer des civils? Pourquoi un désarmement coordonné de toutes les factions n'est-il pas intervenu dès le départ au lieu d'une stigmatisation de l'un seul des belligérants ? Quelle logique a présidé au fait que des soldats venus à l'origine pour aider les Somaliens en fassent maintenant des victimes ?

MSF a décidé de réagir en introduisant un recours auprès des instances administratives ONU, afin qu'une enquête soit ouverte. Une protestation officielle a également été faite auprès des états concernés et nous avons exprimés nos inquiétudes et protestations auprès des médias.

La situation somalienne pose à nouveau de façon aigüe la question de l'intrication militaro-humanitaire.

POINT SIDA - Philippe Biberson

Dans toutes les missions en butte au problème du Sida, les expatriés se sentent concernés et la vigilance est effective, notamment lors des transfusions où les tests de dépistage rapide sont généralement utilisés. Dans les missions où MSF est directement responsable de transfusions sanguines, les tests rapides de dépistage sont en place. Il manque encore des informations en provenance d'un ou deux pays (Haïti,...) , où les transfusions ne sont pas sous la responsabilité directe de MSF.

Le guide thérapeutique a été mis à jour et distribué sur le terrain.

POPULATIONS EN DANGER - François Jean

Comme l'année dernière, le livre sera divisé en deux grandes parties : analyse de situations dans dix pays et analyse thématique.

Le thème central portera sur l'attitude et les réactions des Nations Unies et leur articulation avec la logique des états.

Le découpage de la première partie sera organisé autour du degré et du genre d'intervention des Nations Unies dans les dix situations concernées.

MISSION FRANCE - Noëlle Lasne

Une conférence de presse organisée par MSF sur le thème de "l'hôpital hors la loi" dénonçant le refus d'hospitalisation des non assurés sociaux, un certain nombre d'actions ont permis de mettre en évidence les violations répétées de la loi. Peu de temps après, la loi Pasqua sur l'immigration a remis en cause l'accès aux soins et a entraîné une nouvelle intervention, reconnue par Simone Veil

Le texte est actuellement à l'étude au Sénat. MSF a demandé à être auditionné par la Commission des lois et par la commission des affaires sociales, pour discuter de la connexion prévue entre les fichiers de la sécurité sociale et les fichiers de la police, et en démontrer les conséquences en matière de soin. Le problème de la précarisation des assurés sociaux étrangers sera également soulevé.

BILAN ASSEMBLEE GENERALE 1993 - PROJET A.G. 1994 -

Sophie Duval-Lemonnier

Dans l'ensemble, l'Assemblée Générale 93 a été perçue comme manquant de convivialité, particulièrement en raison de la froideur du lieu (Opéra Bastille) et du manque d'un espace permettant de s'isoler ou de discuter. Le souhait a été émis d'organiser un déjeuner ou un dîner organisé en commun et peut être un pot de fin d'A.G.

Les débats ont également fait l'objet de critiques : manque d'interactivité, trop techniques, manque de spontanéité due à une préparation excessive.

Le C.A. débat de l'opportunité de rétablir des commissions et de faire appel à des intervenants extérieurs. Ces propositions sont rejetées à l'unanimité moins une voix.

Pour l'A.G. 1994, un lieu va donc être recherché, qui permette de pallier à ces inconvénients.

Le C.A. est divisé sur l'efficacité des commissions, leur mise en place est finalement rejetée par la majorité du C.A. moins une voix.

LES LOCAUX D'EN FACE - Bernard Pecoul

A la demande du C.A. lors de sa dernière réunion, le projet d'achat de 350 m2 face au 8 rue Saint Sabin a été discuté dans les différents secteurs du siège.

S'appuyant sur les avis exprimés, la réunion du mercredi a ensuite voté le principe d'un achat avec location pendant deux ans qui pourrait couvrir les frais d'investissement (7 voix pour 3 voix contre).

A la suite d'une discussion portant sur les différentes questions posées par cet achat, le C.A. se prononce sur le principe d'entreprendre des démarches pouvant aboutir à un achat par 8 voix pour, 1 abstention.

Michel Sarrazin est chargé d'entamer des négociations dans ce sens. Xavier Jardon, Catherine Damesin pour le C.A., Bernard Pecoul, Sylvie Lemmet et Jacques Pinel suivront ce dossier.

QUESTIONS DIVERSES

Fondation MSF - Bernard Pecoul

Au cours de l'Assemblée Générale de la Fondation, le rapport moral et le rapport financier ont été adoptés.

Le C.A. de la Fondation, modifié, se compose actuellement de huit membres :

- trois membres fondateurs : Rony Brauman, Bernard Pecoul, Jean-Luc Nahel,
- deux membres de droit : Mle Anguil représentant le Ministère de l'intérieur et M. Rousseau représentant le Ministère de la santé,
- trois membres cooptés : Gérard Bollini, Alain Guilloux, Jean Dromer, Président du Comité de soutien des grands patrons.

C.A. Epicentre

Jean-Luc Nahel, réélu, réintègre le C.A.d'Epicentre, Gérard Bollini, qui n'est plus au C.A. de MSF, est en revanche sortant Un membre du C.A. de MSF doit le remplacer : Annie Fourier est désigné à l'unanimité.

Point réunion du Rocheton

Au cours de la réunion de l'équipe de direction, les 17 et 18 juin, les points suivants ont été abordés :

- Bilan du fonctionnement de l'organisation : pas de remise en question, mais discussions autour des prises de décision : le comité de direction définit un cahier des charges au niveau de chaque secteurs, qui prennent ensuite une majorité de décisions.
- Renforcement du fonctionnement en transversal autour des opérations. A la suite de la démission de Dominique Martin et d'Olivier Rouleau, une accentuation du binôme assistante de programme-responsable de programme doit intervenir.
- La fonction communication à MSF, point que Bernard Pecoul souhaite voir à l'ordre du jour d'un prochain C.A.
- Les projets au niveau de l'Europe : le C.I. du mois de février a décidé de maintenir une décentralisation des sections. Pas de superstructure, mais des séries de petits projets mis en place dans un esprit de cohérence.

Point réunion du C.I. - Bernard Pecoul

- Un effort de communication en direction du terrain va être fait par le secrétariat international.
- Le HCR va nous remettre la médaille NANSEN, pour notre action en faveur des réfugiés.
- L'étude du logo est relancée : Les secteurs communication des différentes sections vont travailler en commun pour présenter un nouveau projet au C.A. de septembre.

Assemblée Générale MSF Grèce

Jean-Christophe Rufin y a participé et signale la grande déception des MSF de la section de Grèce d'avoir vu la mission Somalie remise à MDM Grèce par MSF.

HUIS CLOS

Cooptations

Deux personnes peuvent être cooptées pour siéger au Conseil d'Administration.

Rony Brauman propose Olivier ROY, Jean-François BAYARD, politologue spécialiste de l'Afrique, Ghassam SALAME, professeur de relations Internationales à l'Institut des Sciences Politiques.

Alain LABROUSSE est suggéré par Bernard PECOUL.

Dans un premier temps, Le C.A. décide de proposer l'un de ces deux sièges à Olivier ROY.

Le ministère de l'Action Humanitaire a confié à Jean-Christophe RUFIN la réalisation d'un rapport sur les relations ONG-Etats. Cette demande ayant été faite à titre personnel, les deux stagiaires engagés par Jean-Christophe RUFIN devront être gérés administrativement par le ministère et non par MSF.